

# Jak vidím svou roli v týmu

Dotazník  
(Belbin team roles)

## Instrukce

Tento dotazník má celkem sedm sekcí označených římskými číslicemi. V každé sekci tohoto dotazníku zakroužkujte ty výroky, které vás nejlépe vystihují. Můžete zakroužkovat jeden, dva nebo více výroků. Zakroužkované výroky poté ohodnoťte bodovým hodnocením tak, že mezi ně rozdělíte vždy deset bodů v každé sekci.

## Příklad:

Například v jedné sekci označíte tři výroky, o kterých si myslíte, že vás vystihují. Jeden vás vystihuje velmi dobře, zatímco druhé dva se k vám hodí jen občas. V tomto případě můžete prvnímu výroku přiřadit šest nebo sedm bodů a zbývající body rozdělit mezi zbylé dva. V jiné sekci se můžete rozhodnout, že označíte dva výroky, které vás vystihují oba stejně dobře. Je-li tomu tak, přiřadíte každému výroku pět bodů.

Musíte vždy rozdělit všech deset bodů v každé sekci. Ani víc, ani méně.

## I. ČÍM, JAK VĚŘÍM, MOHU BÝT TÝMU PROSPĚŠNÝ:

- |    |                          |  |
|----|--------------------------|--|
| a) | <input type="checkbox"/> | Myslím, že si dokážu rychle všimnout nových příležitostí a včas jich využít                          |
| b) | <input type="checkbox"/> | Mohu dobře spolupracovat s velmi širokým okruhem lidí.   |
| c) | <input type="checkbox"/> | Velmi snadno a přirozeně přicházím na nové myšlenky a nápady.  |
| d) | <input type="checkbox"/> | Dokážu vyhecovat lidi k činnosti, kdykoliv zjistím, že mohu něčím cenným přispět k skupinovým cílům. |
| e) | <input type="checkbox"/> | Moje schopnost dotahovat věci do konce vyplývá z mé osobní výkonnosti.                               |
| f) | <input type="checkbox"/> | Dokážu čelit dočasné neoblíbenosti, jestliže to vede nakonec k dobrým výsledkům.                     |
| g) | <input type="checkbox"/> | Rychle vycítím co se má dělat v situaci, kterou znám.  |
| h) | <input type="checkbox"/> | Dovedu bez předsudků a zaujatosti najít rozumné důvody pro změnu zaměření činnosti.                  |

## II. KDYBYCH MĚL NEDOSTATKY V TÝMOVÉ PRÁCI, BYLY BY TO NEJSPIŠ:

- |    |                          |   |
|----|--------------------------|---|
| a) | <input type="checkbox"/> | Necítím se dobře, pokud pracovní schůzka nemá jasnou strukturu a není dobře řízena.   |
| b) | <input type="checkbox"/> | Mám tendenci být příliš velkorysý k lidem, kteří zastávají opodstatněné stanovisko, jemuž nebyla věnována náležitá pozornost. |
| c) | <input type="checkbox"/> | Mám tendenci mluvit příliš mnoho, když se skupina dostane k novým myšlenkám.  |
| d) | <input type="checkbox"/> | Můj objektivní náhled mi neumožňuje sdílet nadšení ostatních.   |
| e) | <input type="checkbox"/> | Někdy se jevím jako příliš energický a autoritářský, když je potřeba něco dodělat.  |
| f) | <input type="checkbox"/> | Je pro mě těžké být v popředí nebo vystupovat ve vedoucí roli, snad proto, že jsem příliš citlivý na atmosféru ve skupině.    |
| g) | <input type="checkbox"/> | Stává se mi, že se tak ponořím do svých myšlenek, že ztratím poněti o tom, co se děje.  |
| h) | <input type="checkbox"/> | Druzí mi někdy vyčítají, že se příliš starám o podružné detaily a lámu si hlavu nad možnými nezdary.                          |

## III. KDYŽ SPOLUPRACUJI NA NĚJAKÉM PROJEKTU S JINÝMI LIDMI:

- |    |                          |  |
|----|--------------------------|--|
| a) | <input type="checkbox"/> | Mám schopnost lidi ovlivnit, aniž bych je k něčemu nutil.  |
| b) | <input type="checkbox"/> | Moje bdělost umožňuje předcházet omylům a chybám z nepozornosti.                                   |
| c) | <input type="checkbox"/> | Jsem připraven tlačit ostatní do činnosti, aby se na setkání neztrácel čas a zřetel na hlavní cíl. |
| d) | <input type="checkbox"/> | Dá se počítat s tím, že přispěji něčím originálním.  |
| e) | <input type="checkbox"/> | Jsem vždycky připraven hájit dobrý návrh ve společném zájmu.                                       |
| f) | <input type="checkbox"/> | Jsem blázen do nových myšlenek a posledních vývojových novinek.                                    |
| g) | <input type="checkbox"/> | Věřím, že ostatní oceňují mou schopnost chladného úsudku.  |
| h) | <input type="checkbox"/> | Je na mně spolehnouti, že dohlédnu na to, aby se udělalo co je potřeba.                            |

#### IV. MŮJ CHARAKTERISTICKÝ PŘÍSTUP KE SKUPINOVÉ PRÁCI JE, ŽE:

- |    |                          |   |
|----|--------------------------|---|
| a) | <input type="checkbox"/> | Mám zájem poznat lépe své kolegy.   |
| b) | <input type="checkbox"/> | Nezdráhám se odmítnout názory druhých a zastávat sám menšinové stanovisko.                      |
| c) | <input type="checkbox"/> | Obvykle najdu řadu argumentů vyvracejících nesmyslné návrhy.                                    |
| d) | <input type="checkbox"/> | Dokážu uvést věci do chodu, když je třeba plán začít uskutečňovat.                              |
| e) | <input type="checkbox"/> | Mám tendenci vyhýbat se obvyklým věcem a přicházet s něčím nečekaným.                           |
| f) | <input type="checkbox"/> | Snažím se vnést náznak dokonalosti do každé týmové práce, na níž se podílím.                    |
| g) | <input type="checkbox"/> | Dokážu využít kontaktů vně samotného týmu.  |
| h) | <input type="checkbox"/> | Jelikož se zajímám o všechna stanoviska, bez obtíží se přizpůsobím, když už se musí rozhodnout. |

#### V. PRÁCE MĚ TĚŠÍ, PROTOŽE:

- |    |                          |  |
|----|--------------------------|--|
| a) | <input type="checkbox"/> | Baví mě analyzovat situace a zvažovat všechny možné volby.                   |
| b) | <input type="checkbox"/> | Zajímá mě nacházet praktická řešení problémů.                                |
| c) | <input type="checkbox"/> | Rád cítím, že podporuji dobré pracovní vztahy.                               |
| d) | <input type="checkbox"/> | Mohu uplatnit silný vliv na rozhodnutí.                                      |
| e) | <input type="checkbox"/> | Mám příležitost setkávat s lidmi, kteří mi mohou poskytnout novou zkušenost. |
| f) | <input type="checkbox"/> | Dokážu sjednotit názory různých lidí a vést je ke společné žádoucí činnosti. |
| g) | <input type="checkbox"/> | Cítím se ve svém živlu když se mohu plně věnovat nějakému úkolu.             |
| h) | <input type="checkbox"/> | Rád mám věci, které napínají moji představivost.                             |

## VI. KDYŽ BYCH NEČEKANĚ DOSTAL OBTÍŽNÝ ÚKOL, KTERÝ JE NUTNO SPLNIT V OMEZENÉM ČASE A S NEZNÁMÝMI LIDMI:

- |    |                          |   |
|----|--------------------------|---|
| a) | <input type="checkbox"/> | Sedl bych si někam do kouta, přemýšlel jak se dostat ze slepé uličky a snažil se ujasnit další postup.                          |
| b) | <input type="checkbox"/> | Byl bych ochoten pracovat s člověkem, který projevuje nejpozitivnější přístup, bez ohledu na to, jak těžko snesitelný může být. |
| c) | <input type="checkbox"/> | Hledal bych způsob zmenšení složitosti úkolu stanovením toho čím mohou různí jednotlivci nejlépe přispět.                       |
| d) | <input type="checkbox"/> | Můj přirozený cit pro povinnost by pomohl zajistit, že dodržíme harmonogram.  |
| e) | <input type="checkbox"/> | Věřím, že bych zůstal klidný a udržel si schopnost jasně myslet.  |
| f) | <input type="checkbox"/> | Držel bych se stále účelu navzdory tlakům.  |
| g) | <input type="checkbox"/> | Byl bych hotov se ujmout vedení, kdybych cítil, že se skupina nehýbá z místa.   |
| h) | <input type="checkbox"/> | Zahájil bych rozhovory a jednání se záměrem stimulovat nové myšlenky a uvést věci do pohybu.                                    |

## VII. VE VZTAHU K PROBLÉMŮM, V NICHŽ JSEM ZAANGAŽOVANÝ PŘI PRÁCI VE SKUPINĚ:

- |    |                          |  |
|----|--------------------------|--|
| a) | <input type="checkbox"/> | Mám sklon projevovat netrpělivost s těmi, kdo zdržují postup.                    |
| b) | <input type="checkbox"/> | Ostatní mě mohou kritizovat za to, že jsem příliš analytický a nepřiliš citlivý. |
| c) | <input type="checkbox"/> | Moje potřeba ujistit se, že práce je udělaná dobře může být překážkou postupu.   |
| d) | <input type="checkbox"/> | Snadno se začnu nudit a spoléhám na někoho z týmu, že mě vyburcuje.              |
| e) | <input type="checkbox"/> | Je pro mě obtížné začít, dokud cíl není jasný.                                   |
| f) | <input type="checkbox"/> | Někdy se mi nedaří vysvětlovat a objasňovat složité myšlenky, které mě napadají. |
| g) | <input type="checkbox"/> | Jsem si vědom toho, že požaduji od ostatních věci, které sám nedovedu.           |
| h) | <input type="checkbox"/> | Váhám je postavit na odpor, když se setkávám se skutečnou opozicí.               |